



الأُسبوع الرابع / أيلول 2026

الاقتصاد في أسبوع



الملخص التنفيذي

تركزت التطورات الاقتصادية خلال الأسبوع الرابع من أيلول 2026 حول لقاءات مصرف سورية المركزي ووزارة المالية في نيويورك مع وزارة الخزانة الأميركية وبنك JPMorgan والأمم المتحدة وصدور تعميم عن الأمانة العامة لرئاسة الجمهورية لضبط وترشيد الإنفاق العام وزيارة وفد وزاري برئاسة وزير الاقتصاد والصناعة إلى لبنان ثم مشاركته في منتدى أذربيجان الدولي للاستثمار، إضافة إلى سلسلة لقاءات لهيئة الاستثمار السورية مع سفراء وشركات.

• ترأس حاكم مصرف سورية المركزي أعمال الدورة الخمسين لمجلس محافظي المصارف المركزية ومؤسسات النقد العربية في أبو ظبي بعد توليه رئاسة المجلس لهذا العام.

• استضافت وزارة الخزانة الأميركية في نيويورك وفد مصرف سورية المركزي في طاولة مستديرة حول سورية جرى خلالها استعراض تقرير تقييم الفجوات الذي أعدته شركة Oliver Wyman كما بحث الوفد مع بنك JPMorgan إعادة بناء العلاقات المصرفية المراسلة.

• أصدرت الأمانة العامة لرئاسة الجمهورية بناءً على مقترح وزارة المالية تعميماً لضبط وترشيد الإنفاق العام مع الحفاظ على الرواتب والأجور والنفقات الضرورية ومراجعة المشاريع الاستثمارية وتأجيل ما يمكن تأجيله.

• استقبل الرئيس اللبناني وفداً وزارياً سورياً برئاسة وزير الاقتصاد والصناعة في بعبداً وأعلن في باكو الاتفاق على تشكيل مجلس الأعمال السوري الأذربيجاني.

• عُقد في دمشق اجتماع تنسيقي سوري أردني تحضيراً للدورة الثالثة لمجلس التنسيق الأعلى المقررة في تشرين الأول، وذكر فيه أن التبادل التجاري بين البلدين بلغ 330 مليون دولار بعد أن تضاعف ثلاث مرات.

• دولياً وقّعت شركة الطاقة النووية التركية «تونا» ووكالة التجارة والتنمية الأميركية اتفاقية لدراسة تقنيات الطاقة النووية من الجيل الجديد بميزانية نحو مليوني دولار وإقليمياً أظهرت بيانات الشحن أن ثلاث سفن محملة بسلع أولية عبرت مضيق هرمز في 22 أيلول مقابل متوسط عشرة أيام يبلغ نحو 15 سفينة.

التطورات على المستوى المحلي

1. النقد والمصارف

• رئاسة مجلس محافظي المصارف المركزية العربية: تولى حاكم مصرف سورية المركزي في 29 أيلول 2026 رئاسة مجلس محافظي المصارف المركزية ومؤسسات النقد العربية لهذا العام وترأس أعمال الدورة الخمسين للمجلس في أبو ظبي بحضور محافظي المصارف المركزية ومؤسسات النقد العربية لمناقشة القضايا النقدية والمصرفية في المنطقة ومنها الاستقرار النقدي والمصرفي وتطور أنظمة الدفع وتزامنت الدورة، بحسب المصدر مع مرور 50 عاماً على تأسيس صندوق النقد العربي.

2- المالية العامة والتعاون مع المؤسسات الدولية

• مشاركة وزير المالية في طاولة مستديرة بمقر الأمم المتحدة: شارك وزير المالية بتاريخ 23 أيلول 2026 في الطاولة المستديرة بعنوان «الاستثمار في تعافي سورية: تنسيق الدعم لتحول القطاع المالي» التي نظمها صندوق قطر للتنمية ومجموعة البنك الإسلامي للتنمية في نيويورك بحضور حاكم مصرف سورية المركزي وممثلين عن وزارة الخزانة الأميركية والمؤسسات المالية الدولية والشركاء التنمويين وتناولت المناقشات إدارة المالية العامة وإصلاح القطاع المصرفي وتنشيط أسواق رأس المال وقطاع التأمين وتعزيز النزاهة المالية وإعادة ربط سورية بالنظام المالي الدولي وقال الوزير إن مقياس نجاح الإصلاحات هو التنفيذ وإن سورية تسعى إلى شراكات دولية منظمة تقدم الدعم الفني والاستشاري والتمويل التنموي الموجه وإنها لن تكون مكاناً للتهرب من العقوبات أو للممارسات المالية غير المشروعة.

• لقاء وزير المالية مع ممثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي: بحث الوزير بتاريخ 24 أيلول 2026 مع الممثل المقيم للبرنامج (UNDP) في سورية ميلاني هاوينشتاين التعاون في الشراكة بين القطاعين العام والخاص وإصلاح المؤسسات المملوكة للدولة والإصلاحات الضريبية وإدارة الديون وبناء القدرات وأشار الوزير إلى إنشاء الوزارة وحدة متخصصة بالشراكة بين القطاعين العام والخاص وحاجتها إلى دعم بالخبرات كما جرى التطرق إلى متابعة نتائج مؤتمر إشبيلية لتمويل التنمية واتفق الجانبان على وضع خطة عمل محددة للأولويات.

• لقاء وزير المالية مع بعثة صندوق النقد الدولي: اجتمع الوزير بتاريخ 24 أيلول 2026 مع بعثة صندوق النقد الدولي للمساعدة الفنية في إحصاءات مالية الحكومة في ختام زيارتها إلى سورية واستعرض التقرير الأولي للبعثة ونتائجها الأولية وفق دليل إحصاءات مالية الحكومة (GFSM). وشمل الاستعراض إنجاز مواءمة عمليات الموازنة (نفقات وإيرادات وتمويل) مع متطلبات الدليل وربطها بشجرة الحسابات وإعداد مسودة خارطة طريق لامتثال إحصاءات مالية الحكومة السورية مع الدليل وذكرت الوزارة أن البعثة أشادت بتحسين الظروف المتعلقة بتجميع إحصاءات مالية الحكومة خلال عام 2026 وأن الوزارة حريصة على تطبيق الدليل عند نشر التقرير السنوي لمتابعة تنفيذ موازنة 2026.

• تعميم لضبط وترشيد الإنفاق العام: أصدرت الأمانة العامة لرئاسة الجمهورية بتاريخ 28 أيلول 2026 بناءً على مقترح وزارة المالية تعميماً بحزمة إجراءات لضبط الإنفاق العام وترشيده بهدف تعزيز الانضباط المالي والمحافظة على توازن الموازنة العامة ورفع كفاءة استخدام الموارد. وربط التعميم الإجراءات بالمتغيرات الجيوسياسية والإقليمية وما يرافقها من ضغوط على كلف الطاقة والنقل وتأمين الاحتياجات الأساسية وتشمل الإجراءات الحد من النفقات غير الضرورية وإعادة ترتيب أولويات الإنفاق ومراجعة المشاريع الاستثمارية وتأجيل ما يمكن تأجيله دون تأثير جوهري على الخدمات أو النشاط الاقتصادي مع الحفاظ على الرواتب والأجور والنفقات الضرورية لاستمرار عمل الجهات العامة ومنها المرتبطة بالصحة والتعليم والمياه والطاقة والأمن والسلامة العامة والصيانة التشغيلية.

3. التجارة والاستثمار والدبلوماسية الاقتصادية

• الوفد الوزاري السوري في لبنان: استقبل الرئيس اللبناني بتاريخ 23 أيلول 2026 في قصر بعبدا وفداً وزارياً سورياً برئاسة وزير الاقتصاد والصناعة محمد نضال الشعار، بحضور وزير الاقتصاد والتجارة اللبناني لبحث التعاون الاقتصادي والتنموي وضم الوفد وزراء الصحة والسياحة والزراعة والنقل ورئيسي هيتي الاستثمار والطيران ومعاون وزير الطاقة ومعاون وزير الطوارئ والكوارث ورئيسة مجلس الأعمال السوري اللبناني. وقال الشعار إن الزيارة تهدف إلى بناء شراكات اقتصادية متوازنة فيما أشار البساط إلى السعي لإعطاء العلاقات الطابع المؤسسي عبر اتفاقيات وبروتوكولات.

• زيارة وزير الاقتصاد إلى أذربيجان: وصل وزير الاقتصاد والصناعة على رأس وفد وزاري إلى أذربيجان لبحث تسهيل حركة الصادرات وتنشيط التبادل التجاري والتعاون الاستثماري، وشارك في منتدى أذربيجان الدولي للاستثمار في باكو يومي 25 و26 أيلول 2026. وقال في المنتدى إن البيئة الاستثمارية الجاذبة تبدأ بالاستقرار الاقتصادي والتشريعي، وإن الرؤية الاقتصادية تركز على الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتبسيط الإجراءات وتوجيه الاستثمارات نحو الصناعة والزراعة. وبحسب وزارة الاقتصاد، انتهت المباحثات بين البلدين بالاتفاق على تشكيل مجلس الأعمال السوري الأذربيجاني. وكان الوزير قد تلقى دعوة المشاركة في المنتدى، بحسب تقرير الأسبوع الثالث.

• المشاركة في معرض MÜSIAD EXPO 2026: شاركت وزارة الاقتصاد والصناعة والمؤسسة العامة للمعارض والأسواق الدولية في المعرض الذي استضافته إسطنبول من 23 إلى 26 أيلول 2026، وعرضتا خدماتهما وفرص التعاون التجاري والاقتصادي المتاحة.

• لقاء وزير الاقتصاد مع السفير السعودي: التقى الوزير بتاريخ 29 أيلول 2026 سفير المملكة العربية السعودية لدى سورية لبحث تعزيز العلاقات الاقتصادية والتجارية وتطوير قنوات التنسيق وفتح مجالات استثمارية جديدة.

• **الاجتماع التنسيقي السوري الأردني:** عُقد في دمشق في 24 أيلول 2026 اجتماع لمعائلي وزارات الطاقة والنقل والاقتصاد والصناعة والاتصالات والزراعة وهيئات الاستثمار والمنافذ والطيران مع نظرائهم الأردنيين تحضيراً للدورة الثالثة لمجلس التنسيق الأعلى المقررة في دمشق في تشرين الأول. وذكرت وزارة الخارجية والمغتربين أن الاجتماع يأتي تنفيذاً لمخرجات دورة عمان في 12 نيسان 2026 التي أقرت تشكيل فريق عمل مشترك لمشاريع إستراتيجية، منها اتفاقية الغاز وآلية المبادلات التجارية بالمثل ودخول المستثمرين السوريين عبر معبر جابر واتفاقية الخدمات الجوية والمنصة الرقمية المشتركة لمياه حوض اليرموك وفتح عطاءات إصلاح خط الربط الكهربائي وإحياء الخط الحجازي السككي. واستعرض الاجتماع ما تحقق، ومنه بدء تدفق الغاز الأردني عبر خط الغاز العربي وتفعيل آلية المبادلات بالمثل وتوقيع اتفاقية الخدمات الجوية وإطلاق المنصة الرقمية لمياه اليرموك، وأن التبادل التجاري تضاعف ثلاث مرات ليلعب 330 مليون دولار.

• **الزراعة:** مباحثات مع الجانب الروسي: بحث معاون وزير الزراعة بتاريخ 29 أيلول 2026 للثروة النباتية مع الممثل التجاري لروسيا الاتحادية فلاديمير نوسكوف فرص تصدير الحمضيات والتفاح والرمال والخضروات السورية إلى روسيا، وإمكانات الشراء المباشر والزراعة التعاقدية ومتطلبات الفحص والتعبئة والشحن إضافة إلى احتياجات القطاع الزراعي من الأسمدة والآلات. واتفق الجانبان على إعداد قوائم فنية بالمنتجات القابلة للتصدير والاحتياجات الزراعية.

• **مباحثات سورية صينية:** بحث القائم بأعمال السفارة السورية في الصين بتاريخ 25 أيلول 2026 مع نائبة المدير العام للمجلس الصيني لتعزيز التجارة الدولية (CCPIT) التعاون الاقتصادي بحضور مجلس الأعمال السوري الصيني. وبحسب السفارة أُنقِص على تنظيم فعاليات للتعريف بالبيئة الاقتصادية والاستثمارية في سورية أمام الشركات الصينية، وربط مجلس الأعمال السوري الصيني بغرفة التجارة الدولية الصينية (CCOIC)، وبحث برامج التدريب وتبادل الوفود.

• **طاوله مستديرة مع غرفة التجارة الأمريكية:** ذكرت وكالة سانا أن الرئيس أحمد الشرع عقد خلال زيارته إلى نيويورك 27 أيلول 2026 على هامش الدورة الحادية والثمانين للجمعية العامة للأمم المتحدة اجتماع طاوله مستديرة مع أعضاء غرفة التجارة الأمريكية وممثلين عن شركات أمريكية كبرى بحث فرص الاستثمار في سورية في قطاعات الطاقة والتكنولوجيا والرعاية الصحية والخدمات المصرفية.

• **نشاط هيئة الاستثمار السورية:** عقدت الهيئة خلال الأسبوع اللقاءات الآتية (إضافة إلى مشاركتها في المنتدى اللبناني السوري):

• بحثت في 25 أيلول 2026 مع مستثمرين ووفد شركة ZXAUTO الصينية (Hebei Zhongxing Automobile) إقامة مشاريع لصناعة وتجميع السيارات، حيث ناقش الاجتماع التوجه نحو إنشاء خطوط لتجميع السيارات كمرحلة أولى تمهيداً للتوسع التدريجي نحو التصنيع المحلي، وتوطين الصناعات المغذية ورفع نسبة المكون المحلي تدريجياً.

• التقى رئيسها السفير التركي نوح يلماز بتاريخ 28 أيلول 2026 واستعرض قانون الاستثمار رقم 114 لعام 2025 وأهمية الشراكات بين المستثمرين في البلدين، ولا سيما في قطاعي العقارات والإسكان.

• التقى رئيسها سفير البحرين وحيد مبارك سيّار بتاريخ 29 أيلول 2026 واتفق الجانبان على متابعة مسارات منها تنظيم لقاءات ووفود استثمارية بحرينية إلى سورية، ومتابعة ملفات استثمارية لشركات بحرينية والتنسيق مع مجلس التنمية الاقتصادية البحريني لتبادل الخبرات وبحث إمكانية استقطاب مؤسسة مالية أو مصرفية بحرينية لدراسة تأسيس بنك استثماري في سورية.

• التقى رئيسها سفير قطر خليفة بن عبد الله آل محمود بتاريخ 30 أيلول 2026 وبحثا واقع الشركات والاستثمارات القطرية المهمة بالسوق السورية وآليات تسهيل الإجراءات وتنظيم زيارات لوفود رجال الأعمال القطريين إلى سورية.

تحليل التطورات على المستوى المحلي

تتناول مواد الأسبوع في الشأن النقدي والمالي ثلاثة مستويات متميزة: مسار مصرفي يرتبط بإعادة بناء العلاقات المصرفية المراسلة (وزارة الخزانة الأميركية، الاحتياطي الفيدرالي، JPMorgan)، ومسار مالي عام يرتبط بالتعاون مع الأمم المتحدة وصندوق النقد الدولي وإحصاءات مالية الحكومة ومسار داخلي يتمثل في تعميم ترشيد الإنفاق. ولا تتضمن المواد المنشورة نتائج معلنه لأي من لقاءات نيويورك كقرار أو اتفاق أو جدول زمني وتقتصر على وصف محاور النقاش ولذلك يصعب بحسب المعطيات المتاحة تقدير أثرها على العلاقات المصرفية أو على المدفوعات الخارجية.

وفي المالية العامة يحدد تعميم ترشيد الإنفاق دوافعه (ضغوط على كلف الطاقة والنقل وتأمين الاحتياجات الأساسية) ومجالاته (النفقات غير الضرورية والمشاريع الاستثمارية القابلة للتأجيل) ويستثني الرواتب والأجور وعدداً من النفقات الأساسية. ولا تتوافر في المادة أرقام عن حجم الخفض المستهدف أو المشاريع المشمولة أو مدة التطبيق ما يحول دون قياس أثره في الموازنة. أما مهمة صندوق النقد الدولي فهي مهمة فنية في مجال إحصاءات مالية الحكومة وتصف المادة نتائجها بأنها أولية، دون أرقام مالية.

في التجارة والاستثمار يغلب على اللقاءات مستوى المباحثات واتفاقات المتابعة. والمخرجات الأكثر تحديداً هي الاتفاق على تشكيل مجلس الأعمال السوري الأذربيجاني والمسارات المتفق على متابعتها مع الجانب البحريني (ومنها دراسة تأسيس بنك استثماري)، وبيانات الاجتماع السوري الأردني. وفي الأخير يُذكر أن التبادل التجاري تضاعف ثلاث مرات إلى 330 مليون دولار دون تحديد سنة الأساس أو الفترة المقارنة ولذلك لا يمكن احتساب الزيادة المطلقة. أما مشروع ZXAUTO فيبقى في مرحلة بحث التوجه نحو خطوط تجميع دون أرقام استثمارية أو عقد معلن. وتنص مواد التصدير الزراعي إلى روسيا على الاتفاق على إعداد قوائم فنية فقط دون كميات أو عقود.

وتتكرر في عدد من اللقاءات بحسب المصادر إشارة إلى قانون الاستثمار رقم 114 بوصفه الإطار الذي تعرضه هيئة الاستثمار على المستثمرين، دون أن تتضمن المواد مؤشرات على حجم الاستثمارات الفعلية الواردة بموجبه. وبوجه عام لا تتضمن مواد الأسبوع مؤشرات كمية عن سعر الصرف أو الأسعار أو النشاط الإنتاجي.

التطورات على المستوى الإقليمي

• حركة الشحن عبر مضيق هرمز وباب المندب: أظهرت بيانات أولية لحركة الشحن بحسب شركة «كيلر» لتتبع السفن ونقلتها رويترز أن ثلاث سفن محملة بسلع أولية عبرت مضيق هرمز في 22 أيلول 2026، مقابل أربع سفن في اليوم السابق وأن المتوسط المتحرك لعشرة أيام يبلغ نحو 15 سفينة وعادت ناقلة الغاز الطبيعي المسال «المفير» إلى الظهور داخل المضيق بعدما شوهدت آخر مرة خارج الممر المائي في 19 أيلول. وفي مضيق باب المندب عبرت 22 سفينة محملة بسلع أولية في اليوم نفسه مقابل متوسط نحو 26 سفينة خلال الأيام العشرة الماضية اتجهت 14 منها نحو البحر الأحمر وثمانٍ نحو خليج عدن. وأشار المصدر إلى أن حركة الملاحة عبر مضيق هرمز كانت تسجل قبل اندلاع الحرب في الشرق الأوسط في 28 شباط نحو 125 سفينة تجارية كبيرة يومياً.

التطورات على المستوى الدولي

• اتفاقية تركية أمريكية للتعاون في الطاقة النووية: وقّعت شركة الطاقة النووية التركية «توناش» ووكالة التجارة والتنمية الأمريكية (USTDA) في نيويورك في 22 أيلول 2026، بحضور وزير الطاقة والموارد الطبيعية التركي ألب أرسلان بيرقدار، اتفاقية لتقييم إمكانية تطبيق تقنيات الطاقة النووية من الجيل الجديد في تركيا. وتشمل الدراسة تصاميم مفاعلات معيارية صغيرة لأربع شركات أمريكية وخمسة تصاميم لمفاعلات الجيل الرابع، من جوانب التصميم والتكلفة والترخيص وسلاسل التوريد ومصادر التمويل. وتتكفل الوكالة بتمويل الدراسة التي تستمر عاماً واحداً على الأقل ضمن اتفاقية تبلغ ميزانيتها نحو مليوني دولار. وكانت تركيا والولايات المتحدة قد وقعتا في أيلول 2025 مذكرة تفاهم للتعاون النووي المدني الاستراتيجي.

توقعات تركية لنمو التجارة مع الولايات المتحدة: أعلن وزير التجارة التركي عمر بولات في 22 أيلول 2026، خلال فعالية لمجلس الأعمال التركي في نيويورك بمناسبة انطلاق مؤتمر الاستثمار التركي التاسع عشر، أن حجم التبادل التجاري بين تركيا والولايات المتحدة تجاوز 38 مليار دولار العام الماضي، متوقعاً أن يبلغ بين 42 و43 مليار دولار هذا العام و50 مليار دولار سنوياً خلال عامين. وأضاف أن الولايات المتحدة تحتل المرتبة الثالثة بين وجهات الصادرات التركية والرابعة بين مصادر وارداتها، وأن الرئيسين رجب طيب أردوغان ودونالد ترامب حددا هدفاً لرفع حجم التجارة الثنائية إلى 100 مليار دولار.

تحليل التطورات على المستوى الدولي

الاتفاقية النووية هي اتفاقية دراسة جدوى ممولة بنحو مليوني دولار ولمدة عام على الأقل ولا تتضمن التزاماً ببناء مفاعلات أو عقوداً تنفيذية وتأتي في امتداد مذكرة تفاهم سابقة وقعت في أيلول 2025. وتتسق أرقام وزير التجارة التركي مع النمو المتوقع المذكور (من 38 إلى 42-43 مليار دولار أي نحو 10-13%)، أما رقما 50 و100 مليار دولار فهما توقع وهدف معلنان وليس نتائج محققة. ولا تتضمن مواد هذا القسم ما يشير إلى ارتباط مباشر بالاقتصاد السوري.

المصادر

- رئاسة مجلس محافظي المصارف المركزية العربية
- لقاءات وفد المصرف المركزي في نيويورك
- وزارة الخزانة الأميركية
- مشاركة وزير المالية في طاولة مستديرة بمقر الأمم المتحدة
- لقاء وزير المالية مع ممثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
- لقاء وزير المالية مع بعثة صندوق النقد الدولي
- تعميم لضبط وترشيد الإنفاق العام
- الوفد الوزاري السوري في لبنان
- زيارة وزير الاقتصاد إلى أذربيجان
- المشاركة في معرض MÜSIAD EXPO 2026
- لقاء وزير الاقتصاد مع السفير السعودي
- الاجتماع التنسيقي السوري الأردني
- مباحثات مع الجانب الروسي
- مباحثات سورية صينية
- طاولة مستديرة مع غرفة التجارة الأمريكية
- بحث مع مستثمرين ووفد شركة ZX AUTO الصينية
- التقى رئيسها السفير التركي نوح يلماز
- التقى رئيسها سفير البحرين وحيد مبارك سيار
- التقى رئيسها سفير قطر خليفة بن عبد الله آل محمود
- حركة الشحن عبر مضيقي هرمز وباب المندب
- اتفاقية تركية أمريكية للتعاون في الطاقة النووية
- توقعات تركية لنمو التجارة مع الولايات المتحدة